

Inflation cumulative et pouvoir d'achat après l'Ordonnancement Économique

MARZO 2021

Table des matières

PRÉAMBULE	2
SALAIRE	3
PANIER DES BIENS ET SERVICES DE RÉFÉRENCE	4
PANIER DE BASE (RATIONNEMENT).....	5
<i>Panier rationné par personne pendant un mois</i>	5
FAIRE UN PANIER À PARTIR DE PARAMÈTRES OFFICIELS.....	6
EXEMPLE D'ALIMENTATION QUOTIDIENNE	6
EXEMPLE D'UN MENU D'UNE JOURNÉE.....	7
STRUCTURE DES PRIX À CUBA	8
COÛT DU TAUX DE CHANGE	8
COÛT DE LA PÉNURIE	10
VARIATION DES PRIX À CUBA	12
<i>Changement de prix de la norme canasta</i>	13
<i>Variation réelle des prix dans le canasta des marchandises non normées.....</i>	14
<i>Variation réelle des prix des services de base essentiels.....</i>	14
RÉSULTATS.....	15
CONCLUSIONS.....	19
NOTES GÉNÉRALES	20
ANNEXE	21
AUTEURS.....	23
REMERCIEMENTS	23
NOTES ET RÉFÉRENCES	23

Préambule

L'Ordonnancement Économique (OE) est le nom officiel donné à la principale **réforme économique** promue par le gouvernement cubain au cours des dix dernières années. Cette réforme se concentre sur trois aspects essentiels :

- l'utilisation d'une monnaie nationale unique à la suite de la disparition du peso convertible cubain (CUC/Cuban convertible en anglais)
- l'élimination progressive des subventions que le gouvernement considère comme excessives
- une réforme du revenu

Ils'agit d'un **nouveau système de prix** dans l'économie cubaine. Il pourrait être résumé comme une réorganisation du système de comptes de l'État quiⁱ redéfinit les entreprises qui seront les plus rentablesⁱⁱ dans l'économie nationaleⁱⁱⁱ à partir de leur application. Il représente également un **nouveau pouvoir d'achat** de l'argent national, qui est l'aspect qui a le plus d'impact direct sur le citoyen.

Ce processus est à l'étude par le gouvernement cubain depuis plusieurs années. Sa mise en œuvre a débuté le 1er janvier 2021,^{iv} avec l'entrée en vigueur des nouveaux prix. D'une manière pratique, toutefois, les premières mesures, telles que les avances salariales accompagnant le nouveau système de prix, ont été mises en œuvre à la fin de 2020.^v La date d'achèvement de l'OE, ou les périodes d'impact qui définissent cette politique, ne sont pas encore officiellement divulguées, à l'exception de la sortie de la circulation du CUC.

Ce processus est effectué parce que la structure monétaire du pays a rendu le fonctionnement de l'économie impraticable en raison des affectations sur les **fonctions de l'argent**: constituer la mesure de la valeur dans l'économie, être un moyen de circulation commerciale, servir de moyen de paiement, être utilisé comme un instrument de réserve de valeur et être convertible en devises. Ces impacts ont créé des distorsions qui sont devenues insoutenables pour le cycle économique. Son impact atteignait déjà les principaux acteurs de l'offre dans l'économie cubaine (les entreprises militaires et étatiques).^{vi}

Jusqu'en mars, l'évaluation officielle a fait un certain nombre de remarques, y compris la nécessité d'ajustements à ce processus. Parmi les lacunes figurent, par exemple, la projection néolibérale de certains cadres, comme ceux qui ont fixé des prix abusifs aux cantines ouvrières, également^{vii} critiqués par le président cubain.^{viii} Certaines de ces mesures sont **déconnectées** de la réalité et, notamment, des problèmes majeurs affectant la population cubaine. Il a également été soulignée la **lenteur** et le **manque de synchronie** dans sa mise en œuvre, en plus de la **participation insuffisante octroyée aux spécialistes**.^{ix}

Les résultats ont également suscité des **critiques** au niveau de la population cubaine, ce qui s'est reflété dans une récente enquête publiée par le portail Cubadebate,^x dont les réponses apparaissent à la fin de ce rapport.

Ce rapport est une approche de l'impact de l'OE sur la consommation des citoyens, depuis sa mise en œuvre le 1er janvier jusqu'en mars 2021. Il met l'accent sur la relation entre la réforme salariale et la réforme des prix.

Salaire

Le salaire qui entre en vigueur avec l'OE a été calculé sur la base d'un panier de la ménagère multiplié par 1.3^{xi}. La multiplication par ces coefficients vise à garantir que les pourcentages de sécurité sociale puissent être payés sans affecter le montant équivalent au panier de base.

Les salaires dans le secteur des entreprises **augmentent**, en moyenne, 9,6 fois, et dans le secteur public, 3,9 fois^{xii}, pour une moyenne entre les deux secteurs de 6,75 fois.

La ministre du Travail et de la Sécurité sociale, Martha Elena Feitó Cabrera, a fait valoir^{xiii} que la réforme des salaires n'est pas un simple changement d'échelle, mais la création d'une nouvelle, comprenant l'expérience, entre autres variables, pour tenter de corriger les **distorsions** entre les salaires cubains, un phénomène connu sous le nom de *pyramide inversée*.

"... nous devons continuer à ajuster un groupe de sujets pour que la tâche de l'ordonnancement fonctionne. Miguel Díaz-Canel Bermúdez, mars 2021

Panier des biens et services de référence

Pour savoir ce qui constitue un panier de la ménagère, le gouvernement cubain a défini le **Panier de Biens et Services de Référence (PBSR)**. Il s'agit de l'ensemble des biens et services minimum consommés par un citoyen au cours de la période d'un mois. Il est composé de biens qui sont acquis via la carte de rationnement^{xiv} (panier de base standard) et ceux qui doivent être achetés en dehors du rationnement.^{xv} Il constitue la base utilisée par le gouvernement cubain dans l'OE pour le calcul du nouveau salaire minimum.^{xvi}

En ce qui concerne les biens qui composent ce panier, la liste n'a pas été précisée publiquement, cependant, il a été annoncé qu'il s'agit de produits de **ligne économique**^{xvii} qui garantissent la consommation d'aliments quotidiens en fonction des **besoins nutritionnels minimaux** par habitant approuvés par le Ministère cubain de la Santé publique.^{xviii} Quant aux biens tels que les articles de toilette et d'hygiène personnelle, les vêtements, les chaussures ou d'autres articles essentiels au bien-être du citoyen, ils n'ont eu que de légères mentions dans les médias officiels à tirage local.^{xix}

En ce qui concerne les services, la projection officielle n'a pas été claire non plus. D'une part, certains médias n'ont fait référence qu'à la nourriture,^{xx} d'autres seulement aux services minimaux tels que le gaz, l'eau et l'électricité. En ce qui concerne l'entretien du logement et le paiement des prestations de base, la mention n'a également été faite que dans les moyens de presse à impact local.^{xxi} Les déclarations officielles à portée nationale ont **omis** de parler des biens et des services qui, compte tenu des niveaux culturels cubains et des conquêtes sociales, sont nécessaires pour les citoyens, tels que les sports et les loisirs.

Panier de base (rationnement)

Ce panier de base est l'ensemble des biens **subventionnés** qui sont vendus d'une manière rationnée à chaque citoyen dans des établissements populairement connus sous le nom de *bodegas*. Il est socialement perçu comme une aide gouvernementale à la consommation. Il s'agit d'un mécanisme datant de 1962^{xxii} et de nature officiellement provisoire. Dans le cadre de l'OE, le prix de ces aliments perd une partie de la subvention.

Il est officiellement désigné comme un panier familial, mais il est conçu par personne. Les ventes aux consommateurs se font une fois par mois. Contient actuellement^{xxiii}:

Panier rationné par personne pendant un mois

Produit	Quantité rationnée par personne
Pain	1 par jour par consommateur
Riz	7 lb par consommateur
Huile végétale	0,5 lb par consommateur
Haricots noirs	10 oz par consommateur
Sucre raffiné et brut	4 lb par consommateur
Poulet	1 lb et 3/4 par consommateur
Haché avec du soja	0,5 lb par consommateur
Oeuf de poule	10 unités par consommateur
Mortadelle	0,5 lb par consommateur
Pâtes alimentaires	400g par consommateur
Café mélangé (mélange de café et de pois secs)	4oz par consommateur
Sel commun	500g par consommateur
Allumettes	1 boîte par consommateur
Kérosène	1L

Il existe d'autres produits rationnés, tels que ceux qui ne sont vendus qu'aux personnes qui répondent à certaines tranches d'âge, ou sous régime en cas de maladies chroniques, ou d'autres tels que les femmes enceintes.

Élaboration d'un panier à partir des paramètres officiels

Il existe un **guide alimentaire** pour la population élaboré par l'Institut de Nutrition et d'Hygiène alimentaires, approuvé par le Ministère cubain de la Santé publique.^{xxiv} Il montre les menus quotidiens nécessaires pour une alimentation saine répondant aux normes de qualité de vie. Ce rapport utilise ce guide pour énumérer les éléments qui composent le panier de référence, en tant que seul guide public existant.

Exemple de patron alimentaire quotidien

Groupe d'aliments	Nombre de portions	Aliments
Céréales	4	1 u. de pain (70 g) 1 tasse de riz 1 tasse de pâtes 1 tasse de flocons de maïs
Tubercules	2	2 pommes de terre moyennes
Légumes	5	2 tomates mûres moyennes 1 carotte moyenne 1 tasse de chou cru 6 tranches de concombre
Fruits	3	2 u. oranges 1 u. pamplemousses
Viande blanche	2	2 oz. poisson
Haricots	1	1 tasse
Lait	1	1 verre de 8 oz. lait écrémé
Graisse	2	2 cuillères à soupe d'huile

Exemple d'un menu journalier

Type de repas	Préparation culinaire
Petit déjeuner	Lait avec des flocons de maïs
En-cas	Suprême d'orange
	Pain grillé
Déjeuner	Congrí
	Poissons grillés avec du persil
	Salade de pommes de terre, carottes et oignons
En-cas	Pain grillé
	Suprême de pamplemousse
Dîner	Spaghetti sauce tomate naturelle, persil et basilic
	Salade de chou et concombre

Structure des prix à Cuba

Les prix des biens et services à Cuba peuvent s'expliquer par la structure suivante:

prix d'équilibre du marché = prix officiel ou plafonné + coût du taux de change + coût de la pénurie

ou autrement dit:

prix d'équilibre du marché = prix officiel ou plafonné + prix du taux de change + prix de la pénurie

Coût du taux de change

Dans le cadre de l'OE, une **augmentation des prix étatiques** était prévue, avec la **conversion** des prix en CUC en CUP, à partir d'un taux de change de 1 CUC x 25 CUP. De plus, les prix des produits déjà vendus en CUP ont aussi été augmentés. Notamment parce que dans le nouveau contexte de **l'élimination des subventions à l'importation** aux entreprises de l'État, l'incorporation dans les prix de vente à la consommation du **coût du taux de change** (associé à l'importation) est imposée. Il s'agit de l'augmentation officielle prévue pour cause de taux de change, mais elle n'est pas la seule.

Fin 2019, le gouvernement cubain a décidé d'ouvrir les premiers **magasins en monnaie librement convertible** (MLC), qui comprenaient divers équipements électroniques, ainsi que des composants, pièces et autres produits automobiles^{xxv}, en conservant le plus de marchandises convertibles dans les magasins en pesos cubains. En 2020, les ventes en devises ont également commencé à inclure les aliments^{xxvi}, avec une tendance à déplacer les ventes en CUC de produits alimentaires^{xxvii}. En 2021, et déjà dans le cadre de l'ordonnancement monétaire^{xxviii}, l'offre totale de biens de consommation primaires en devises est beaucoup plus importante en quantité et en diversité que dans les magasins en CUC, qui sont passés en CUP.^{xxix}

Dans la mesure où l'accès à **l'offre a été réorienté vers la devise**, les besoins monétaires des consommateurs ont été **adaptés**, augmentant ainsi leur demande pour obtenir les biens seulement accessibles dans ces devises étrangères.

D'autre part, pour le **secteur privé**, il y a très peu d'options de ventes grossistes^{xxx}, ce qui signifie qu'en pratique, ils doivent faire le plein de fournitures pour leurs entreprises dans ces mêmes magasins.

En outre, bien qu'il ne puisse pas se rendre directement dans les magasins en devises^{xxxi}, le secteur privé acquiert également ces intrants par le biais d'intermédiaires qui incluent dans leur prix de vente celui de l'acquisition de la monnaie librement convertible. Par conséquent, le secteur privé, d'une manière ou d'une autre, dépend de l'accès à la devise pour son fonctionnement.

Considérant que la plupart des entreprises privées à Cuba sont concentrées dans le domaine des services, et au sein de ceux-ci une part importante dans les services gastronomiques et de restauration, ils se disputent l'accès aux biens de base tant le producteur privé que le consommateur, qui constituent tous les deux la demande sur le marché des changes.

Quoiqu'il en soit, l'accès aux biens en devises dépendra du prix de ces monnaies. Donc, l'accès à la devise est un coût **supplémentaire**, tant pour le producteur privé que pour le consommateur.

Le prix d'achat de cette devise est le taux de change. Il existe un taux de change officiel qui ne peut être utilisé que par les entreprises d'état et militaires^{xxxii}. En ce qui concerne les consommateurs et le producteur privé, comme il n'y avait plus de devises à leur portée dans les institutions bancaires du gouvernement^{xxxiii}, le **marché informel**^{xxxiv} s'est vu renforcé, avec un certain degré d'illégalité^{xxxv}.

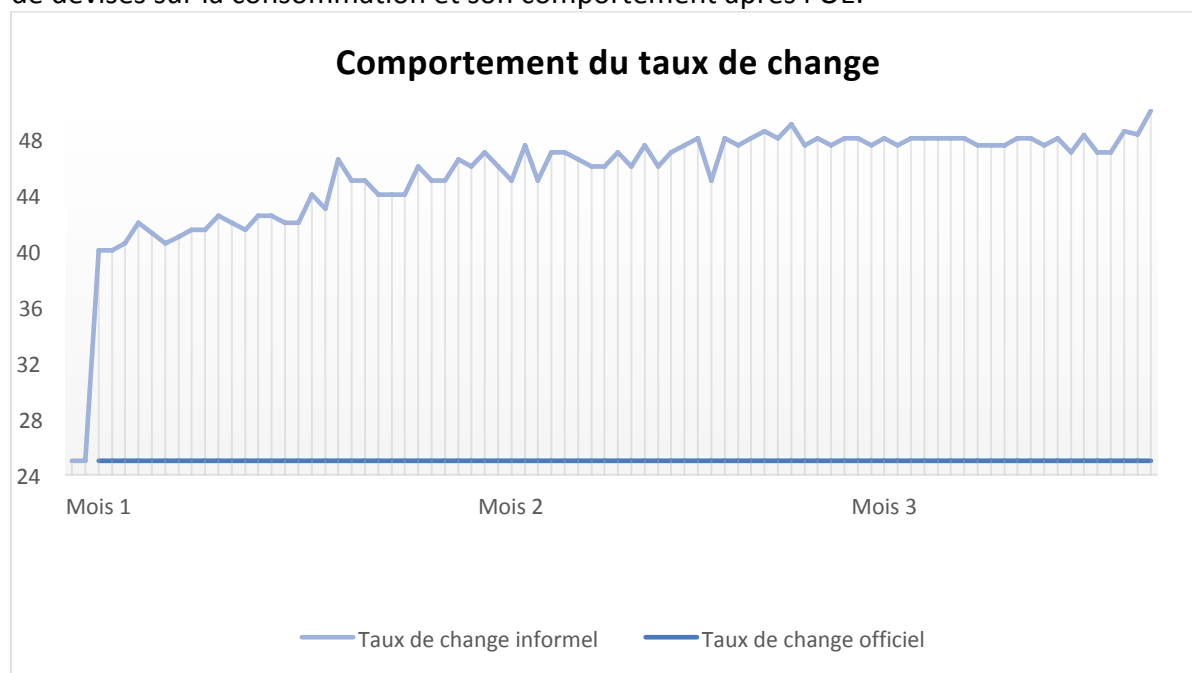
Le fait que ce marché informel soit le **seul marché de devises permanent** rend sa présence essentielle, devenant une nécessité objective, tant pour l'économie des ménages que pour le secteur privé. L'offre^{xxxvi} est constituée de ceux qui, pour diverses raisons, décident de vendre leurs dollars.

Le marché informel de devises a débuté l'année 2021 avec une valeur de 40 CUP pour 1 USD^{xxxvii}, et la tendance observée jusqu'en mars a été d'une augmentation de plus de 20%, qui s'est stabilisée. Cela indique une augmentation des prix dans le secteur privé d'au moins 20 % pour les biens à acheter en devises, par rapport à décembre 2020.

Par contre, si cette variation est prise en compte en ce qui concerne le **taux officiel** (réellement utilisé par le marché informel avant l'arrivée des magasins en devises), l'effet des prix sur les pesos cubains en raison de l'impact du taux de change a été d'environ 100%. Cela signifie que bien qu'un produit particulier ait été payé à 1 CUC x 25 CUP, lors du passage à la MLC, il doit être payé à 1 MLC x 50 CUP.

Par conséquent, le coût du taux de change est un prix supplémentaire que le consommateur et le producteur privé doivent payer pour un certain nombre de biens et de services.

Toutefois, il n'y a pas de déclaration publique officielle mentionnant l'impact réel du marché de devises sur la consommation et son comportement après l'OE.



Coût de la pénurie

Alors que vers la fin de 2020 les effets de la pénurie se faisaient déjà sentir sur la consommation citoyenne de biens de base, au premier trimestre de 2021, celle-ci s'est accentuée, ce qui a provoqué des résultats négatifs, notamment pour la qualité de vie des citoyens.

L'impact est perceptible dans le paysage social national, caractérisé par de longues files **d'attente** (*colas*, en espagnol)^{xxxviii} pour l'acquisition de n'importe quel produit. Et comme un effet inséparable des files d'attente, il y a l'augmentation des prix.

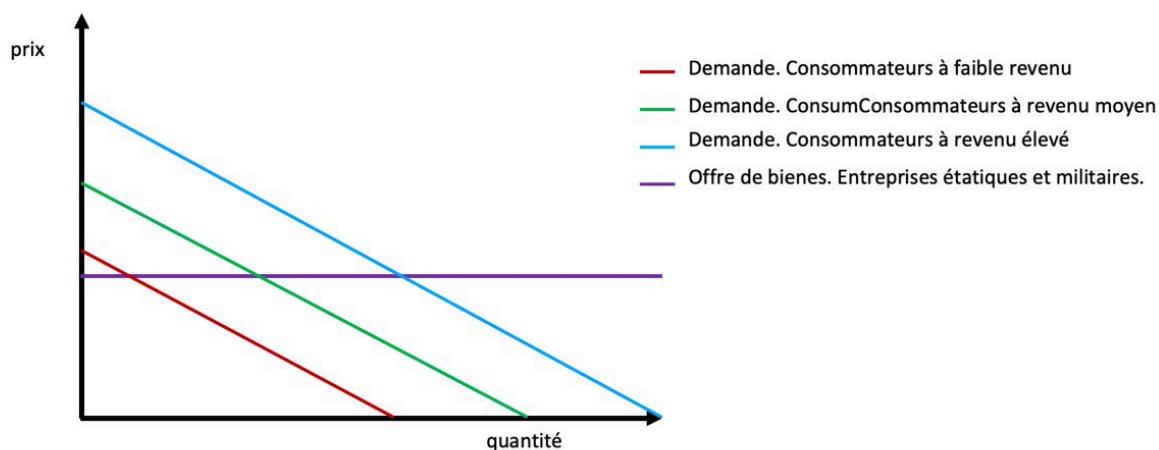
Les prix de vente de certains biens dans les magasins des entreprises d'État et militaires étaient déjà élevés avant l'OE (officiellement justifié par la situation de pénurie) de sorte que la demande restait insatisfaite.

Ces prix élevés ont été soutenus par le statut de monopole exercé par les entreprises d'État et militaires, dû à ce que les consommateurs étaient *accepteurs du prix*.

D'ici 2021, aucune de ces dynamiques n'a changé, à l'exception de l'augmentation de la pénurie. Cela entraîne une croissance du segment de la **demande non satisfaite**, sans empêcher pour autant que de nouveaux équilibres de marché se réalisent^{xxxix}, bien qu'avec des prix plus élevés qu'en 2020.

Une autre caractéristique (microéconomique) du marché cubain est que ces monopoles ne sont pas ceux qui captent tout ce la demande est prête à payer, mais maintiennent les mêmes prix, quelles que soient les quantités mises en offre^{xl}. C'est-à-dire, l'offre des magasins d'état et militaires n'est pas sensible aux mouvements de la demande.

Marché officiel des biens à Cuba



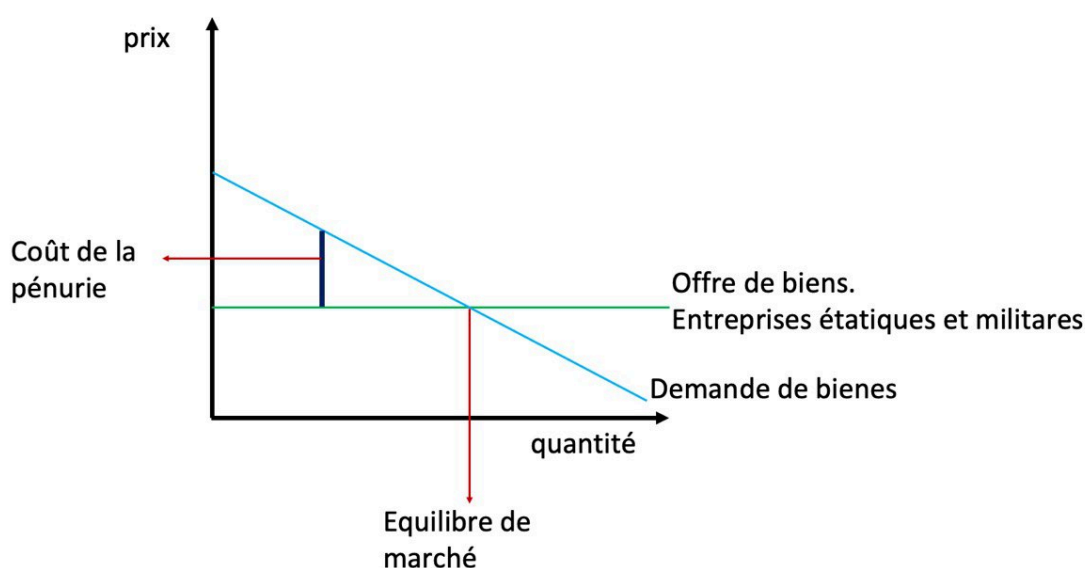
Cette même indifférence à l'égard du comportement de la demande (du point de vue des équilibres de marché réels) est présente lors de la formulation des prix de vente officiels, ou

des prix de marché réels qui en résultent. Cela se fait évident par l'**absence** de mentions quant à l'inclusion des effets de pénurie sur la définition des nouveaux prix et salaires.

En outre, le **gouvernement ne s'est pas engagé** à garantir les niveaux d'offre en correspondance avec les prix qu'il a annoncés et fixés, mais s'est contenté de mentionner l'impact potentiel^{xli}. Et précisément cette offre **insuffisante** se fait sentir dans les prix.

Les effets de la pénurie de l'offre sont similaires à ceux de l'application des taxes sur un marché de détail, son impact direct, d'une manière négative, tombe sur la consommation. Dans le cas cubain d'aujourd'hui, la pénurie de biens de base est une **taxe sur la consommation** de ces biens de base.

Effet de la pénurie



Après une réduction de l'offre, le montant de l'écart entre le prix officiel et le prix que la demande est prête à payer (le consommateur), outre le **coût du taux de change**, contient le coût de la pénurie.

Il s'agit d'une variable qui correspond à un **coût d'achat supplémentaire** dans un contexte de pénurie : un droit d'entrée sur le marché, soit pour le coût de la file d'attente ou *cola* (droit d'entrée à celle-ci), soit par le paiement du droit d'achat. Ces coûts sont associés à un nouvel agent économique typique des contextes de pénurie : le *colero*^{xlii}, même si les « vendeurs » de ce droit d'entrée ou des biens acquis dans les magasins étatiques et militaires, déjà avec ces frais inclus, sont plus nombreux.

Ainsi, le droit d'entrée est le coût de la pénurie, qui fait généralement partie du prix final d'un bien sur le marché informel, dans lequel la plupart des consommateurs les acquièrent réellement.

Par conséquent, on peut parler du coût de la pénurie en tant qu'élément constitutif du prix final d'un bien sur le marché, c'est-à-dire du prix que le consommateur paie pour cause de pénurie.

On peut conclure que **les prix réels** sont déterminés par la **pénurie** et le **marché du change en devises**. Les produits vulnérables à ces deux dynamiques n'ont que le prix officiel de l'État comme point de départ référentiel.

Les prix réels déterminés par cette structure (*prix réel = prix officiel + prix de la pénurie + prix du taux de change*) sont également un mécanisme de référence pour le processus de formation des prix dans le marché. C'est-à-dire que les vendeurs commencent à vendre n'importe quel produit comme s'ils avaient subi le coût de la pénurie, ou comme si le produit à vendre était rare.

Variation des prix à Cuba

La valeur officielle du panier minimum de biens et de services, qui était de 400 CUP en 2020, après l'OE est passé à 1528 CUP^{xliii}. Officiellement, ce dernier chiffre a tenu compte des hausses de prix approuvées par le gouvernement pour le marché^{xliv} et des prix de référence du marché international^{xlv}.^{xlvi}

Comme nous l'avons déjà mentionné dans le présent rapport, il n'y a pas eu de déclaration sur **la garantie de l'offre**, ce qui indique que l'incidence de la pénurie sur le mécanisme de fixation des prix n'était pas incluse dans la valeur du panier de base. Ni à propos du marché réel de devises, de sorte que l'impact du taux de change sur le mécanisme de formation des prix **n'a pas été pris en compte** non plus.

Toutefois, **la valeur du panier** (*prix d'équilibre du marché = prix officiel ou plafonné + prix du taux de change + prix de la pénurie*), en prenant comme référence les normes alimentaires approuvées par le MINSAP, et en y incluant la contribution du panier de base du carnet de rationnement, en décembre 2020 s'élevait à **1976.64** CUP. Actuellement (mars 2021), le même panier de biens et services coûte **4357,35** CUP.

Changement de prix du panier du carnet de rationnement

Jusqu'en décembre 2020, selon la disponibilité et les quantités pouvant être achetées mensuellement, le coût des aliments du panier rationné était d'environ 7 à 10 CUP par personne. Après l'OE, ce coût est passé à des chiffres allant de 180 à 200 CUP.

Produit	Quantité standard par personne	Prix unitaire en 2020	Prix unitaire en 2021
Pain	1 par jour par consommateur	0,05	1
Riz	7 lb par consommateur	0,5	7,15
Huile végétale	0,5 lb par consommateur	0,2	6
Haricots noirs	10 oz par consommateur	0,8	14
Sucre raffiné et brut	4 lb par consommateur	0,5	5
Poulet	1,75 lb par consommateur	1,2	20
Oeuf de poule	10 unités par consommateur dix	0,15	2,2
Bologne	0,5 lb par consommateur moyen	1.9	17
Pâtes alimentaires	500g par consommateur	0,80	15
Café mélangé	4oz par consommateur	4	8
Sel commun	500g par consommateur	0175	1,75

Variation réelle des prix dans le panier de la ménagère (non rationné)

Jusqu'en décembre 2020, le coût des aliments provenant du panier de base non rationné était d'environ **1972,135** CUP par personne. Après l'OE, ce coût est passé à **4365,2** CUP.

Produit	Valeur unitaire en CUP décembre 2020	Valeur unitaire en CUP mars 2021	quantité de produit / unité de mesure
Lait	132	250	1 paquet
Pain	10	10	1 lb
Spaghettis	45	100	1 PAQUET 500 GRAMMES
Tomates en purée	32	90	1Boîte 250 GRAMMES
Poulet	90	250	1 PACK 10 UNITÉS
Longe de porc	70	140	1 lb
Haricots	50	60	1 lb
Tomate	8	8	1 lb
Huile	75	90	1,5L

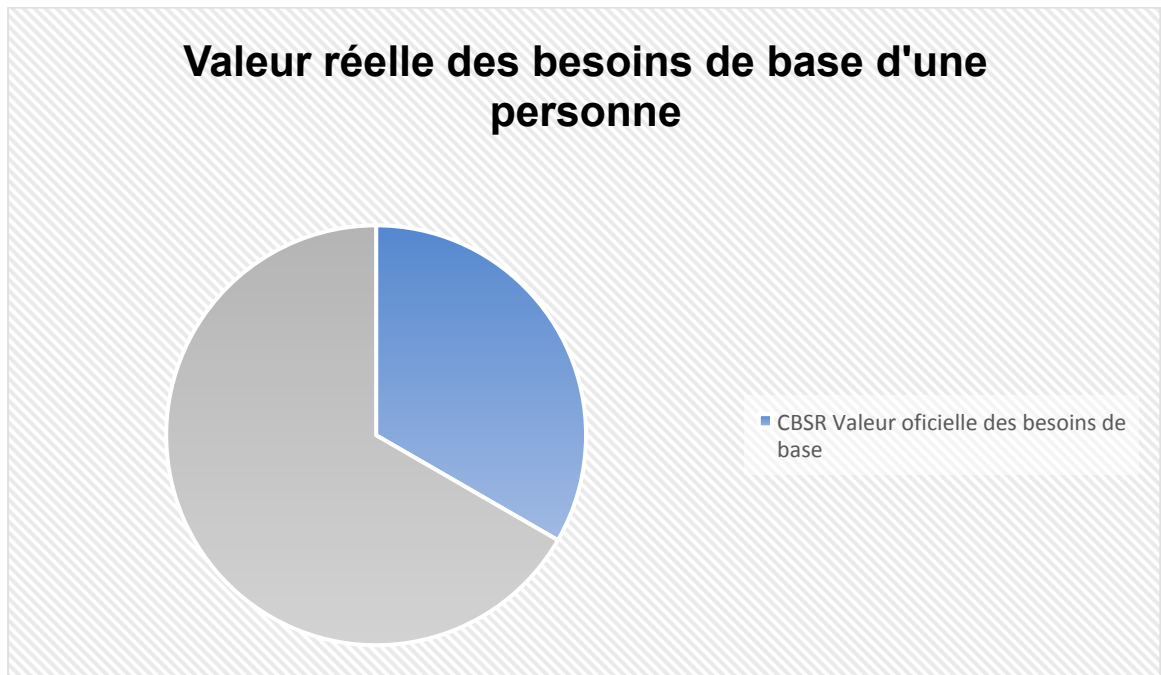
Variation réelle des prix des services de base essentiels

En décembre 2020, le coût des services essentiels de base était d'environ 20,56 CUP par personne. Après l'OE, ce coût est passé à 226,45 CUP.

service	coût 2020	coût mars 2021
ÉLECTRICITÉ	5,31	19,45
GAZ BONBONNE	7	180
EAU	2	7
TÉLÉPHONE TF	6,25	20

Résultats

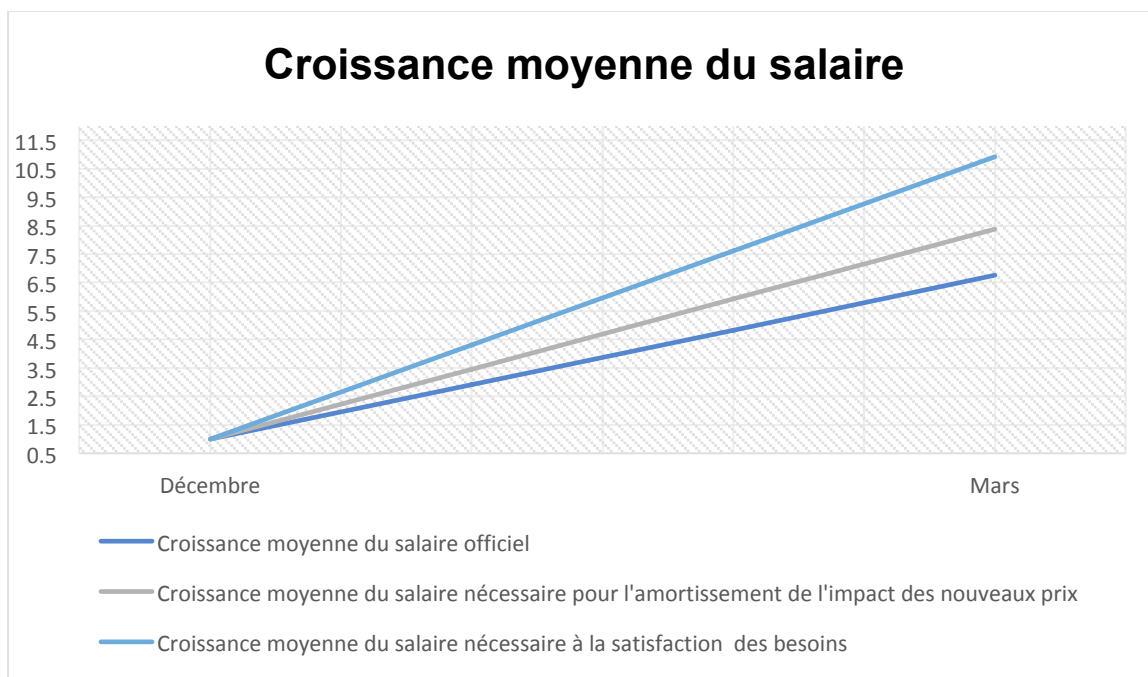
- la valeur du **panier de la ménagère de référence actuel (PBSR)** ne couvre qu'environ un tiers de la valeur réelle des besoins de base



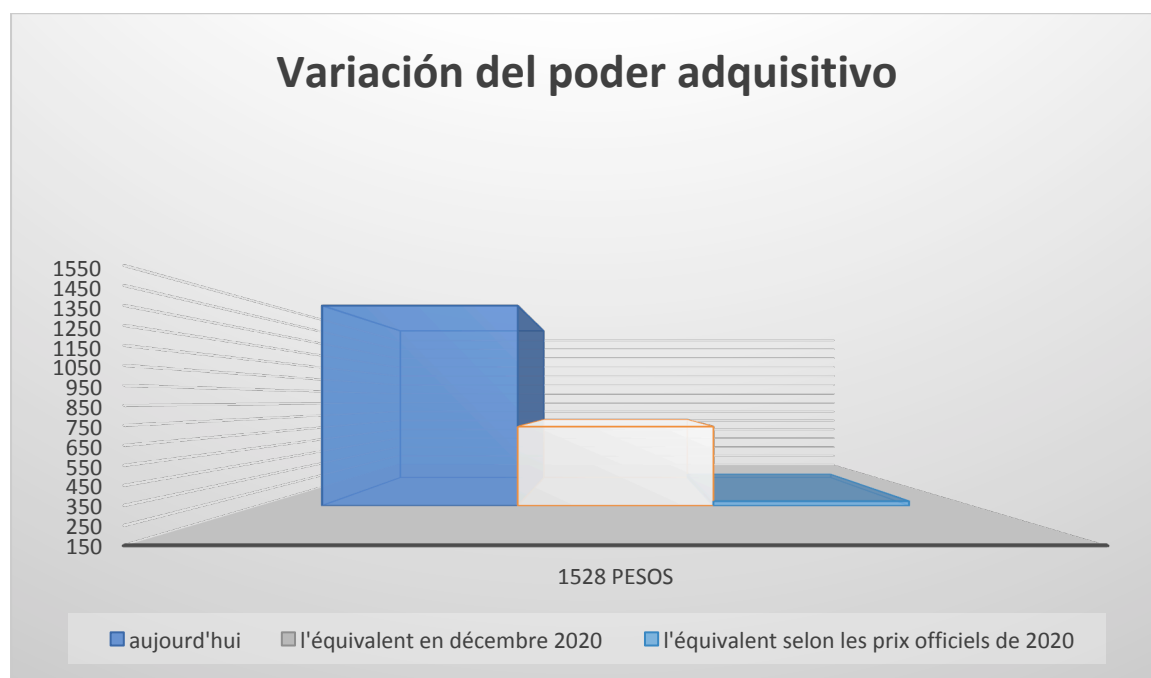
- le **salaire minimum**, afin de répondre aux besoins fondamentaux, aurait dû être augmenté 11 fois, et pas un peu moins de 5 fois, comme il a été réellement le cas (ce qui ne résoudrait pas le problème car il y a, sur le fond, une structure de pénurie)



- les salaires auraient dû augmenter, en moyenne, 11 fois pour assurer **la quantité de biens et de services requis**, compte tenu des prix actuels
- la croissance **moyenne des salaires**, juste pour amortir l'impact des nouveaux prix, aurait dû être de 8,42 fois minimum



- le **pouvoir d'achat réel** des salaires a été réduit de 8,42 fois, sur la base d'un **salaire minimum** de 400 CUP (le salaire de 2020)
- le **pouvoir d'achat réel** des salaires a diminué de 2,20 fois par rapport à ce qui devrait être un **salaire réel** d'ici décembre 2020
- en mars 2021, **l'argent** vaut 2,20 fois moins qu'en décembre 2020



Les **prix réels** à la fin de 2020 étaient 3,82 fois plus élevés que les **prix pris comme référence** pour la même année. Cela est évident dans la **valeur réelle** du panier de biens et de services de 2020, qui était 5 fois plus élevé que sa **référence officielle** pour la même année.

Le **panier officiel** calculé par le gouvernement pour 2021 ne couvrirait que 78 % **des besoins réels** de décembre 2020 (c'est-à-dire les besoins avant l'augmentation des prix associée à l'OE). En d'autres termes, la **valeur attribuée au PBSR** n'aurait même pas été suffisante pour répondre aux besoins réels **d'avant l'OE**.

Ce qui montre que la **valeur réelle** du panier en mars 2021 est 2,85 fois supérieure à **l'officielle** de 2021 et 11 fois supérieure à **l'officielle** d'avant l'OE.

Les **salaires** ont augmenté en moyenne 6,75 fois entre décembre 2020 et mars 2021. Au cours de la même période, la **variation des prix** par rapport à la consommation moyenne est de 2,20. Le premier pèse sur l'effet du revenu et le second pèse sur l'effet des prix.

Toutefois, ce niveau de **prix** à la fin de 2020 était déjà 3,82 fois plus élevé que le niveau de prix avec lesquels ont été calculés les **salaires** de 2020. Par conséquent, la variation réelle des prix pour la **variation salariale** est de 8,42 fois. C'est-à-dire que sur la même base salariale, les prix ont augmenté plus que les salaires.

D'autre part, **l'écart** entre le coût réel de la vie et ceux déclarés officiellement est allé de 1576,64 CUP à 2829,35 CUP. En **termes relatifs**, cet écart est passé de 4,94 à 2,85 fois. Cela s'explique par le fait que le premier pèse l'effet des prix et le second celui des recettes.

C'est-à-dire, la mesure de l'écart en termes relatifs cache l'impact réel **sur le pouvoir d'achat** de l'argent, qui est tombé 2,19 fois de décembre à mars. Plus précisément : les 1528 CUP équivalaient à 694,54 CUP avant l'OE.

L'inflation cumulative entre décembre et mars a été de 120 %.

Cette baisse du pouvoir d'achat est **l'impact réel de l'Ordonnancement Économique** sur la consommation.

Conclusions

Jusqu'en mars, l'impact de l'Ordonnancement Économique **était défavorable** au pouvoir d'achat des salaires et des revenus en général.

Pour expliquer et rechercher les comportements réels des prix, il est nécessaire d'inclure les particularités structurelles de l'économie cubaine de **pénurie** et de dualité monétaire (**dollarisation partielle** du marché des biens et services), et de prendre en compte les prix du **marché informel**. C'est-à-dire que l'étude du comportement des prix à Cuba doit être mise à jour méthodologiquement et empiriquement (collecte d'informations).

Le rôle du marché informel est décisif dans la **consommation**. Le fait d'ignorer la dynamique réelle des prix à Cuba a créé une **distorsion** dans l'étude du panier de la ménagère et, par conséquent, de la norme salariale, ainsi que de toutes les politiques de conception des salaires et de revenu personnel.

Les magasins en monnaies librement convertibles ont conduit à une **réduction du pouvoir d'achat**, car ont fait augmenter la demande pour ces monnaies et donc leur prix.

Notes générales

Toutes les données utilisées pour ce rapport ont été prises à partir des médias officiels et des enquêtes menées par l'équipe de Cubaeconomic.

Pour le comportement des prix réels du marché, seul leur comportement à La Havane a été pris comme échantillon, car cette ville concentre près de 20% de la population du pays, en plus d'être la province avec les plus grands flux économiques, ainsi que la plus grande diversité d'acteurs, de sorte que son comportement économique est une référence pour le reste du pays, malgré les différences structurelles dans l'intérieur du pays.

L'information sur les salaires n'est que celle du secteur public, qui représente 70% de la population salariée.

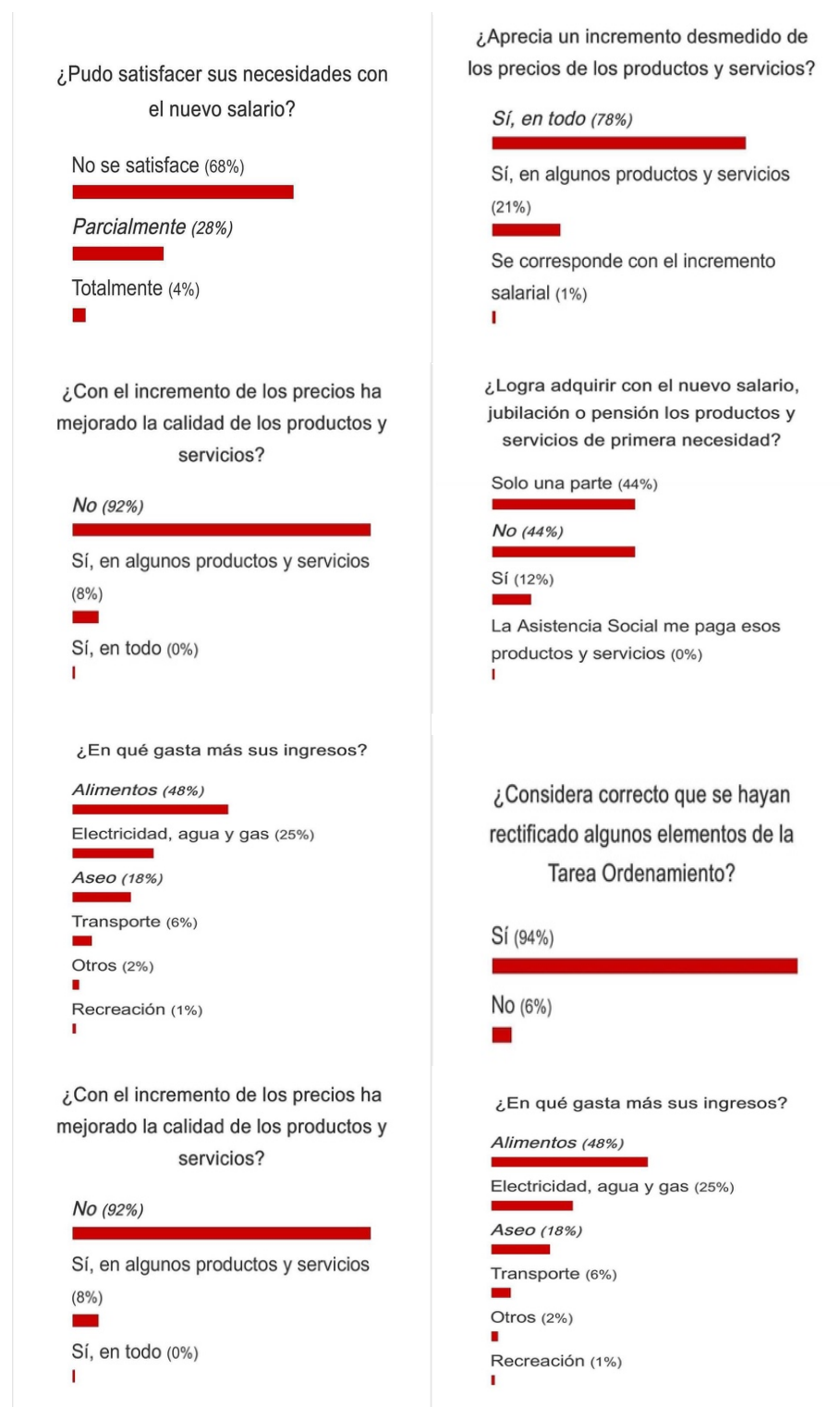
Les calculs des indices de prix ont été faits selon les combinaisons d'indices Laspeyres et Paasche.

Dans l'élaboration de ce rapport, il a été pris comme base un panier de biens et de services minimaux, même en deçà des besoins d'un citoyen. Ce panier minimal ne tient pas compte de facteurs culturels tels que la consommation de pâtisserie, de boissons gazeuses ou d'autres. Des besoins fondamentaux tels que les vêtements, les chaussures, médicaments, ou la consommation d'audiovisuels, de loisirs ou des voyages, n'ont pas été pris en compte non plus. Les résultats statistiques obtenus sont donc modérés. Les indices de prix indiqués sont des indices de prix à la consommation basique.

Tous les tableaux insérés dans ce rapport ont été élaborés par l'équipe de Cubaeconomic.

Annexe

^{xlvi} Enquête de Cubadebate du 1er mars 2021, dont quelques captures d'écran sont reproduites :



¿Considera que la reforma salarial logró enderezar la pirámide en todos los sectores, de manera que cada cual cobre según su trabajo y capacidad?

No (79%)



No sé (12%)



Sí (9%)



A su juicio, ¿se ha rediseñado la economía familiar tras la Tarea Ordenamiento?

Sí (52%)



No (41%)



No sé (7%)



Auteurs

Miguel Alejandro Hayes

Lis F. Ferrer

Personne-ressource : info@cubaeconomic.com

Remerciements

Aux personnes interviewées et à tous ceux qui nous ont fourni anonymement des informations.

Notes et références

ⁱ Voir chapitre *taux de change* dans ce rapport

ⁱⁱ Entreprises non importatrices subvention à l'importation (le taux de change utilisé par ces sociétés de 1 USD x 1 CUC x 1 CUP, lorsque le peso cubain convertible disparaît, passe de 1 USD x 24 CUP) ce qui représente une augmentation considérable de leurs coûts (augmentation de 2300% de leurs coûts)

ⁱⁱⁱ pour développer sur ce sujet: <https://www.desdetutrinchera.com/economia-en-cuba/nuevos-precios-y-salarios-en-cuba/> En outre, cette idée est énoncée par Marino Murillo, chef du Comité de mise en œuvre et de développement des Lignes directrices lorsqu'il déclare que, parmi les objectifs du TO, il s'agit de faire une redistribution différente des ressources disponibles dans l'économie :

<http://www.cubadebate.cu/noticias/2020/12/16/marino-murillo-ofrece-detalles-sobre-el-ordenamiento-monetario-ante-la-asamblea-nacional/>

^{iv} <https://www.youtube.com/watch?v=GJteovsONI8>

^v <https://www.prensa-latina.cu/index.php?o=rn&id=419712&SEO=trabajadores-de-cuba-reciben-anticipo-salarial>

^{vi} <https://www.desdetutrinchera.com/politica-en-cuba/de-la-tasa-y-el-margen/>

^{vii} <http://www.cubadebate.cu/noticias/2021/02/04/autoridades-de-la-capital-emiten-resoluciones-en-respuesta-a-inquietudes-de-la-poblacion/comentarios/pagina-2/>

^{viii} <http://www.cubadebate.cu/noticias/2021/03/04/evalua-consejo-de-ministros-marcha-de-la-tarea-ordenamiento-y-otros-asuntos-cardinales-de-la-nacion/comentarios/pagina-4/>

^{ix} <http://www.cubadebate.cu/noticias/2021/03/04/evalua-consejo-de-ministros-marcha-de-la-tarea-ordenamiento-y-otros-asuntos-cardinales-de-la-nacion/comentarios/pagina-4/>

^x Cette enquête est actuellement désactivée, mais les réponses ont pu être consultées grâce à des captures d'écran prises par un utilisateur <http://www.cubadebate.cu/especiales/2021/03/01/encuesta-como-ha-vivido-estos-dos-meses-de-ordenamiento-monetario/>

^{xi} <http://www.trabajadores.cu/20201030/hoy-en-la-mesa-redonda-intervencion-de-marino-murillo-sobre-la-tarea-ordenamiento/>

^{xii} <http://www.ahora.cu/es/holguin/10684-implementacion-de-la-tarea-ordenamiento-en-cuba>

^{xiii} <http://www.ahora.cu/es/holguin/10684-implementacion-de-la-tarea-ordenamiento-en-cuba>

^{xiv} <https://www.mincin.gob.cu/content/canasta-de-bienes-y-servicios-de-referencia-el-principio-del-todo>

^{xv} Produits et services loués marché (pas standard)

^{xvi} <http://www.cubadebate.cu/noticias/2020/12/12/lo-que-debe-saber-sobre-los-nuevos-salarios-tributos-pensiones-y-prestaciones-de-la-seguridad-social-video/>

^{xvii} <https://www.mincin.gob.cu/content/canasta-de-bienes-y-servicios-de-referencia-el-principio-del-todo>

^{xviii} <http://www.acn.cu/economia/73019-canasta-de-referencia-en-cuba-atiende-a-necesidades-basicas-del-trabajador-y-su-familia>

^{xix} <http://www.adelante.cu/index.php/es/especiales/139-noticias/noticias-de-cuba/21692-canasta-de-referencia-en-cuba-atiende-a-necesidades-basicas-del-trabajador-y-su-familia-camaguey>

^{xx} <http://www.acn.cu/economia/73019-canasta-de-referencia-en-cuba-atiende-a-necesidades-basicas-del-trabajador-y-su-familia>

^{xxi} <http://www.adelante.cu/index.php/es/especiales/139-noticias/noticias-de-cuba/21692-canasta-de-referencia-en-cuba-atiende-a-necesidades-basicas-del-trabajador-y-su-familia-camaguey>

^{xxii} <http://www.perfiles.cult.cu/index.php?r=site/articulo&id=454>

^{xxiii} <https://www.mincin.gob.cu/content/canasta-de-bienes-y-servicios-de-referencia-el-principio-del-todo>

^{xxiv}

https://www.researchgate.net/publication/262004023_Guias_Alimentarias_para_la_Poblacion_Cubana_Mayor_de_2_Anos_de_Edad_2003/link/0deec5363a75a48f18000000/download

^{xxv} <https://d-cuba.com/listado-de-tiendas-dolares-en-cuba>

<http://www.granma.cu/cuba/2019-11-03/cuba-30-tiendas-en-mlc-un-nuevo-impulso-para-la-economia-cubana-03-11-2019-20-11-50>

^{xxvi} Selon les déclarations officielles, en juillet 2020, la vente en MLC de aliments haut et moyen terme, <http://www.cubadebate.cu/especiales/2020/07/20/guia-rapida-sobre-las-tiendas-en-mlc-en-cuba/#R40430120210321>. Toutefois, au cours des mois précédents, il y avait déjà la vente d'aliments en *En ligne* de l'extérieur, comme c'est le cas pour les magasins Palco.

^{xxvii} Ces informations ont été contrastées par le Cubaeconomic d'entretiens

^{xxviii}

<https://www.mincex.gob.cu/index.php/site/data/?lang=es&location=Noticia&title=Ordenamiento+moneuario%2C+key+in+the+new+socioeconomic+strategy+of+Cuba>

^{xxix} Ces informations ont été contrastées par le Cubaeconomic de Entrevues

^{xxx} En juillet 2020, le premier marché de gros a été ouvert à La Havane, mais la disponibilité des intrants est beaucoup plus faible que celle des magasins de MLC, entretiens avec des travailleurs du secteur privé à La Havane, <https://www.mincin.gob.cu/content/mercado-mayorista-de-alimentos-mercabal-en-la-habana>

^{xxxi} Yparce que vous n'avez pas la monnaie ou parce que vous préférez ne pas faire la gestion des achats directement dans le magasin

^{xxxii} Officiellement, la vente de devises à la population n'est pas interdite. Toutefois, il a été précisé qu'aucune monnaie n'est vendue dans aucune maison d'échange dans les villes, mais seulement dans les aéroports et seulement aux passagers quittant le pays, selon le portail de presse latin <https://www.prensa-latina.cu/index.php?o=rn&id=418592&SEO=casas-de-%0D%0Change-in-cuba-multiply-financial-photo-services>

^{xxxiii} Tel que publié dans Cubadebate en janvier 2021, seul le rechanneling (vente par Cadeca de MLC aux passagers dans les aéroports) n'est effectué que pour un montant maximum de 720CUP, <http://www.cubadebate.cu/noticias/2021/01/21/cadeca-aclara-que-solo-esta-realizando-la-venta-de-mlc-a-pasajeros-que-van-a-salir-del-pais/>

^{xxxiv} La place de ce marché informel est à la fois des espaces quotidiens et des espaces virtuels sur Internet, tels que WhatsApp, Telegram, entre autres

^{xxxv} Le seul scénario de la que le Estado vend devises au citoyen par l'intermédiaire de ses institutions bancaires (Cadeca) est ceux qui voyagent à l'extérieur du pays, dans les mêmes aéroports. Ces passagers ne peuvent échanger que 1 USD x 24 CUP, et un montant limité à 7200 CUP (300 USD). <http://www.cubadebate.cu/noticias/2021/01/21/cadeca-aclara-que-solo-esta-realizando-la-venta-de-mlc-a-pasajeros-que-van-a-salir-del-pais/>

^{xxxvi} La tendance de l'offre de MLC, dans le cadre des mesures de clôture du pays, est de réduire

^{xxxvii} Il s'agit du taux de change identifié début 2021 par l'équipe de Cubaeconomic

^{xxxviii} <https://eltoque.com/el-mercado-no-es-una-emulacion-socialista/>

^{xxxix} Prix et quantité auxquels l'opération de marché

^{xl} <https://www.desdetutrinchera.com/politica-en-cuba/la-lata-de-refresco/> C'est le cas de tous les produits offerts par les entreprises d'État.

^{xli} <https://www.mincin.gob.cu/content/canasta-de-bienes-y-servicios-de-referencia-el-principio-del-todo>

^{xlii} Le colero est la personne qui est engagé dans la file d'eau ou la vente de positions en elle, et les frais pour elle. C'est l'incarnation de la file d'attente comme un élément structurel de rareté.

^{xliii} Le colero est la personne qui est engagé dans la file d'eau ou la vente de positions en elle, et les frais pour elle. C'est l'incarnation de la file d'attente comme un élément structurel de rareté.

^{xliv} <http://www.cubadebate.cu/noticias/2020/12/12/lo-que-debe-saber-sobre-los-nuevos-salarios-tributos-pensiones-y-prestaciones-de-la-seguridad-social-video/>

^{xlv} <https://www.mincin.gob.cu/content/canasta-de-bienes-y-servicios-de-referencia-el-principio-del-todo>

^{xlvi} <http://www.cubadebate.cu/especiales/2020/10/26/re-formar-el-salario-en-cuba-piramides-canastas-y-la-necesidad-de-trabajar/>

^{xlvii} <http://www.cubadebate.cu/especiales/2021/03/01/encuesta-como-ha-vivido-estos-dos-meses-de-ordenamiento-monetario/>